PREPARAÇÃO ACELERADA

CNU 62 DIAS

DOMINE AS 3 FERRAMENTAS QUE IMPULSIONARAM 2.990 APROVADOS NO ÚLTIMO CONCURSO

ESTRATÉGIA CONCURSOS

DEPOIMENTOS DE APROVADOS!

Alexandre Machry

Aprovado em 2° lugar no CNU (Bloco 6 - MPO) para o cargo de Economista/Economia

"Acredito que o Estratégia contribuiu de forma decisiva na minha aprovação, disponibilizando cursos em PDFs com exposição do conteúdo de forma objetiva e organizada. Além disso, gosto do material do Estratégia por disponibilizar diversas questões comentadas junto com o conteúdo teórico. Destaco também as Trilhas Estratégicas, que são uma forma fácil e funcional de organizar ciclos de estudos."

Carolina Maso Viegas

Aprovada em 2° lugar no CNU (Bloco 3 - MAPA) para o cargo de Auditor-Fiscal Federal Agropecuário/Farmácia

''A diferença foi significativa. O Estratégia trouxe três diferenciais que transformaram a minha preparação. Abordagem Multidimensional: Pude estudar Direito Constitucional por duas professoras diferentes, o que foi essencial para eu — leiga no assunto — entender perspectivas complementares e fixar o conteúdo. Banco de Questões Eficiente: Usei massivamente a ferramenta de questões, que me ajudou a identificar padrões de cobrança e ajustar o meu foco. Metodologia Organizada: Adotei os ciclos de aprendizagem e revisão sugeridos pelo Estratégia, que foram fundamentais para consolidar o conhecimento sem sobrecarga. Antes, o meu estudo era mais fragmentado. Com o Estratégia, ganhei estrutura e eficiência — especialmente em matérias densas, como as Jurídicas.''

Laís Fernanda da Silva de Souza

Aprovada em 1° lugar (Cotas) no CNU (Bloco 6 - MDIC) para o cargo de Economista/Economia

"O material do Estratégia é elaborado por profissionais com experiências nos tópicos mais cobrados de cada matéria, em como as diferentes bancas abordam cada um desses tópicos. Só esse fator já me ajudou muito, pois eu realmente estava começando do zero em muitas disciplinas. Além disso, o PDF do Passo Estratégico, com conteúdo pragmático e direcionado para os tópicos de maior prevalência, foi uma ferramenta essencial na minha preparação."

Guilherme Luiz Saldanha Frizzo

Aprovado em 6° lugar no CNU (Bloco 6 - MDIC) para o cargo de Economista/Economia

"O material é bastante completo e com bastante direcionamento para o aluno não ficar "perdido" diante de tanto conteúdo. O diferencial que encontrei é a intercalação entre explicações e questões de reforço, que no meu caso funcionou muito para sedimentar o conhecimento. Outro diferencial foram as orientações sobre a incidência em prova de cada conteúdo, mostrando a frequência, importância, e até a forma que o assunto é cobrado. Isso ajuda bastante na hora de priorizar o que estudar. A principal ferramenta que utilizei são os PDFs, as questões no final dos PDFs e os resumos."

Ana Clara Lima de Meneses

Aprovada em 3° lugar no CNU (Bloco 7 - MJSP) para o cargo de Analista Técnico-Administrativo

"O material do Estratégia me trouxe uma segurança maior com relação ao conteúdo abordado e também percebi uma maior absorção dos assuntos. Senti durante a aprovação que o nível do material está sempre compatível com o nível das provas. Os simulados do Estratégia e o Passo Estratégico foram essenciais na reta final dos meus estudos para revisão."

Keli Rodrigues de Andrade

Aprovada em 4° lugar no CNU (Bloco 5 - MGI) para o cargo de Analista Técnico de Políticas Sociais - ATPS

"Para o CNU, o maior diferencial a meu ver, são as Trilhas Estratégicas, que facilitaram bastante, considerando a extensão do material. Os exercícios comentados também. Algumas aulas em vídeo também foram bem objetivas e relevantes."

Flavio Rodrigues de Queiroz Macedo

Aprovado em 2° lugar no CNU (Bloco 3 - MGI) para o cargo de Analista de Infraestrutura/Geociências

''Usei as videoaulas como material principal, porém agora com mais tempo pois quase todas as aulas estavam disponíveis em poucas semanas após o lançamento do edital.''

GRUPO DE ESTUDOS EXCLUSIVO!

Participe do nosso grupo de estudos exclusivo!
PREPARAÇÃO ACELERADA
CNU
62 DIAS
DOMINE AS 3 FERRAMENTAS QUE IMPULSIONARAM
2.990 APROVADOS NO ÚLTIMO CONCURSO
Link na descrição
ESTRATÉGIA CONCURSOS

ESTUDE COM O ESTRATÉGIA!

GOVERNO FEDERAL

BRASIL

CONCURSO NACIONAL UNIFICADO

2.990 aprovados

na primeira edição do CNU

estudaram com o Estratégia!

Metodologia do Estratégia

Materiais elaborados para te ajudar a marcar o "X" no lugar certo!

- ➔ Análise de provas anteriores do concurso e perfil de cobrança de cada banca
- ➔ Estude apenas o que pode cair em prova
- ➔ Materiais atualizados constantemente
- ➔ Milhares de questões comentadas detalhadamente pelos professores
- ➔ Tire suas dúvidas diretamente com o professor

Pacotaços CNU

Pacotaços

40%
de desconto

Até 06/08

+ ACESSO AO SISTEMA DE QUESTÕES ATÉ A PROVA

+ 4 MENTORIAS DE ORIENTAÇÃO DE ESTUDOS

- Teoria em **PDF e videoaula**: conteúdo completo, com tudo o que você precisará para estudar em alto nível
- Milhares de questões comentadas nos materiais
- Resumos e mapas mentais
- **Trilha Estratégica**: roteiro completo de estudos
- **Passo Estratégico**: roteiro de revisão com análises estatísticas, questões inéditas, apostas estratégicas e muito mais!

Pacotaços CNU

Até 06/08

Pacotaços

40%
de desconto

+ ACESSO AO SISTEMA DE QUESTÕES ATÉ A PROVA

+ 4 MENTORIAS DE ORIENTAÇÃO DE ESTUDOS

Pacotaços para Blocos 1 a 7:
De 12x R$ 109,90 por 12x **R$ 65,94**

Pacotaços para Bloco 8:
De 12x R$ 89,90 por 12x **R$ 53,94**

Pacotaços para Blocos 9:
De 12x R$ 99,90 por 12x **R$ 59,94**

Ganhe as mentorias como bônus exclusivo

Você ganhará 6 encontros de Mentoria em grupo e ao vivo com o Prof. Bruno Bezerra.

Ele é Auditor Fiscal da Receita Federal, especialista na preparação para concursos, professor e coach do Estratégia Concursos.

Na mentoria, você verá todas as orientações para entender o CNU e ser aprovado com tranquilidade!

O que você aprenderá nas mentorias?

Módulo 1 – Passo Estratégico

- Como utilizar esse material para aprender e/ou revisar

Módulo 2 – Sistema de Questões

- Como utilizar as questões para aprender
- Como utilizar o sistema (funcionalidades)

Módulo 3 – Simulados

- Como utilizar esse material para revisar e medir o desempenho

Módulo 4 – Revisões de reta final

- No que focar nos últimos dias

Passo Estratégico

- **Material de revisão** baseado em análise estatística das últimas provas
- **Apostas de temas** que podem ser cobrados
- **Questionário de Revisão** com respostas para validação
- **Simulados de Questões Inéditas** elaborados por nossos professores

Passo Estratégico

ANÁLISE ESTATÍSTICA

Inicialmente, convém destacar os percentuais de incidência de todos os assuntos previstos no nosso curso, com base na banca Cespe/Cebraspe, em ordem decrescente – ou seja, quanto maior o percentual de cobrança de um dado assunto, maior sua importância:

ASSUNTO	QUESTÕES CESPE ANALISADAS	%
RPPS E PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR	81	11,93%
PRINCÍPIOS E OBJETIVOS DA SEGURIDADE SOCIAL	47	6,92%
FINANCIAMENTO DA SEGURIDADE SOCIAL	35	5,15%
SAÚDE, ASSISTÊNCIA SOCIAL E PREVIDÊNCIA SOCIAL	32	4,71%
ORIGEM E EVOLUÇÃO LEGISLATIVA DA SEG. SOCIAL	31	4,57%
SALÁRIO DE CONTRIBUIÇÃO	29	4,27%
DEPENDENTES	26	3,83%
EMPREGADO	26	3,83%
ARRECADAÇÃO E RECOLHIMENTO	25	3,68%

Garantia de Satisfação

Garantia de reembolso integral

Teste por 30 dias sem compromisso todas as ferramentas disponíveis na plataforma.*

*Verifique as condições nos termos de uso

Garantia de atualização

Garantimos a atualização do seu material quando o edital for publicado sem custo adicional.

Professora Elisabete Moreira

@-------

- **Auditora de Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco**
- **Professora** de Administração para Concursos
- **Mestre** em Administração
- **Pós-graduada** em Controladoria Governamental
- **Graduada** em Administração e Engenharia

Políticas Públicas – CNU: Resumo completo

Professora Elisabete Moreira

Políticas Públicas

São ***outputs*** **(conteúdo e ações concretas) da atividade política (*politics*)", orientada para a coletividade e para o interesse público** (Maria das Graças Rua).

São **ações, decisões, metas, objetivos e procedimentos governamentais** que atingem, influenciam e regulamentam **o comportamento dos indivíduos na sociedade, com o objetivo de alcançar o bem comum** (Lowi, 1936).

"**Tudo que os governos escolhem fazer ou não fazer" – ação ou inação.**

***Public Policy* ou Política Pública** trata do **conteúdo concreto e simbólico de decisões políticas** e do **processo de construção** e atuação dessas decisões. (*SECCHI*).

Políticas Públicas

A Política pode ser definida por (Schmitter, 1984)

- **INSTITUIÇÕES: quadro social** concreto no qual participam os atores.
- **RECURSOS: meios** utilizados pelos atores.
- **PROCESSOS: atividade principal** à qual se consagram os atores.
- **FUNÇÃO: consequências** da atividade para a sociedade.

Componentes da PP

- **INSTITUCIONAL: elaborada ou decidida por autoridade** / regras formais.
- **DECISÓRIO:** processo de **escolha de meios e fins**, para resolver problemas**.** **COMPORTAMENTAL: ação ou inação,** um curso de ação e não uma decisão singular.
- **CAUSAL**: **produtos de ações** que têm efeito no sistema político e social.

HORA DE PRATICAR!

Estratégia Concursos

01. (FGV/2025/SEAD-SE) Philippe Schmitter, em suas “Reflexões sobre o conceito de política”, estipula quatro categorias gerais que podem explicar a política:
( ) o quadro social concreto e estabelecido dentro do qual participam os atores;
( ) os meios utilizados pelos atores;
( ) a atividade principal à qual os atores se consagram;
( ) as consequências da sua atividade para a sociedade global de que os atores fazem parte.

As quatro categorias citadas correspondem, respectivamente, aos quatro campos de investigação listados a seguir:
A) estado, autoridade, violência e domínio.
B) instituições, recursos, processo e função.
C) governo, partidos, facções e legitimidade.
D) poder, condutas coletivas, organizações e guerra.
E) conflito, influência, tomada de decisão e grupos de pressão.

Políticas Públicas

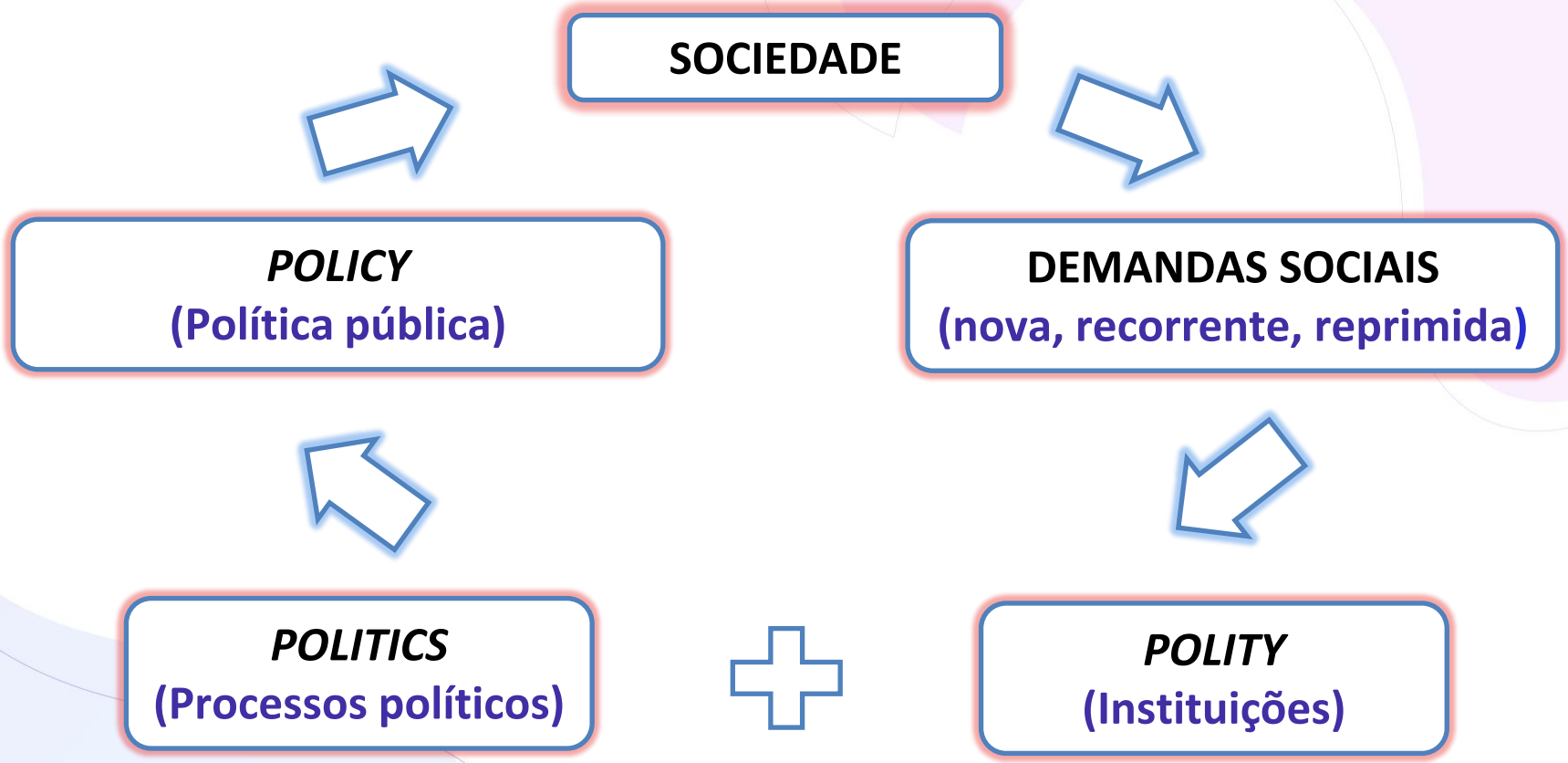
Abordagem ESTATISTA OU ESTADOCÊNTRICA: envolvem **os atores governamentais – o Estado detém o monopólio para fazer.**

Abordagem MULTICÊNTRICA OU POLICÊNTRICA: envolvem **outros atores** e **os atores governamentais** – **a origem do problema** é **público (coletividade).**

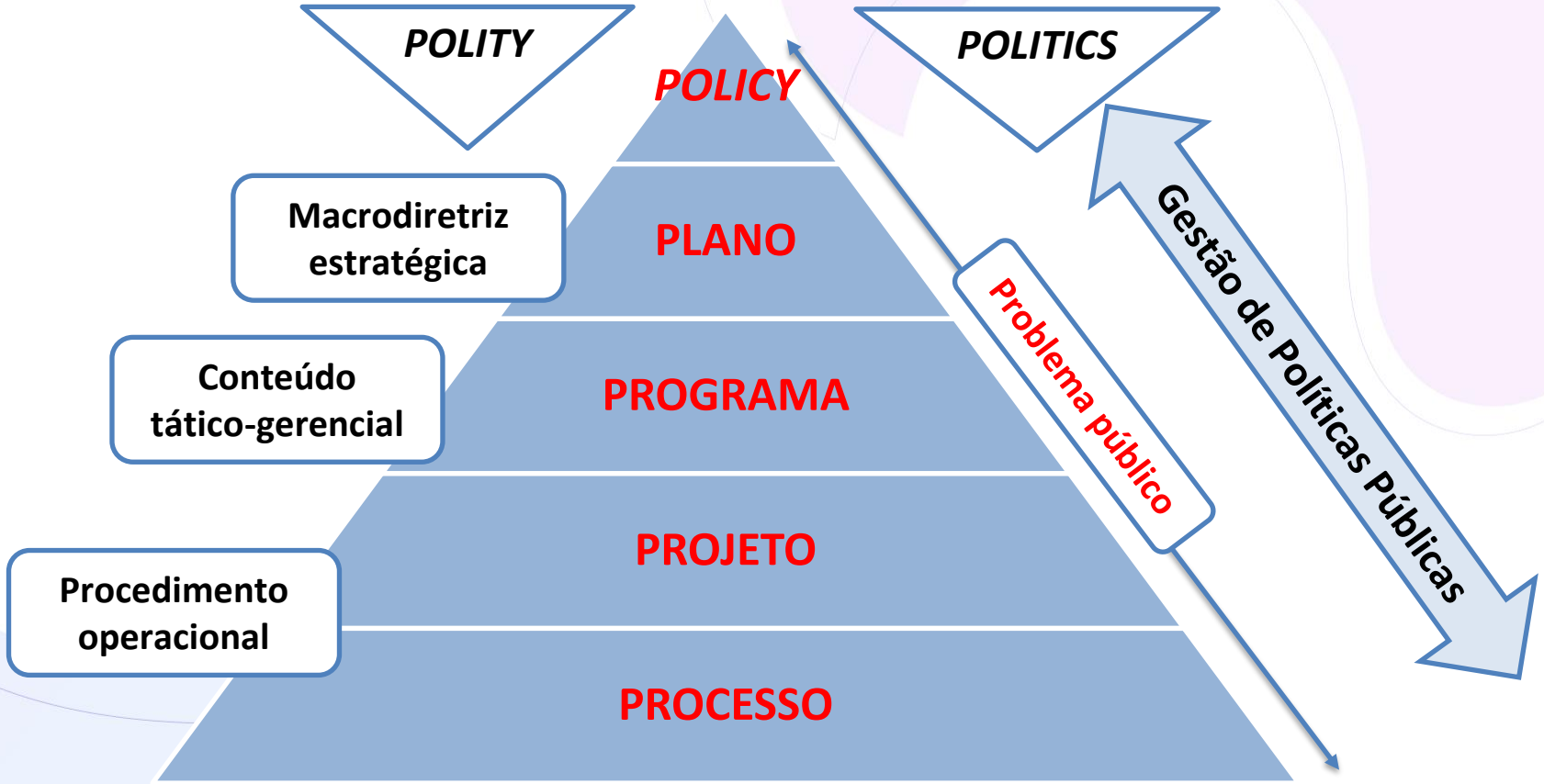
Políticas DE ESTADO: voltadas ao **interesse geral da população**, de **longo prazo**, devem **ser cumpridas** e **independem dos ciclos eleitorais.**

Políticas GOVERNAMENTAIS: empreendidas por **atores governamentais,** emanadas pelos **Poderes de Estado – grupo político em mandato eletivo – nem toda política governamental é pública.**

Políticas Públicas



Políticas Públicas



Políticas Públicas

Estratégia Concursos

AUTORES	TIPOLOGIAS			
LOWI	**REGULATÓRIAS** **Padrões de comportamento**	**DISTRIBUTIVAS** **Benefícios concentrados** **Custos coletivos**	**REDISTRIBUTIVAS** **Benefícios concentrados** **Custos concentrados**	**CONSTITUTIVAS** **Regras sobre poderes** e **sobre as regras**
WILSON	**POLÍTICA MAJORITÁRIA** Benefício Distribuído X Custo Distribuído	**POLÍTICA CLIENTELISTA** Benefício Concentrado X Custo Distribuído	**POLÍTICA DE GRUPO DE INTERESSE** Benefício Concentrado X Custo Concentrado	**POLÍTICA EMPREENDEDORA** Benefício Distribuído X Custo Concentrado
GORMLEY	**POLÍTICA DE SALA OPERATÓRIA** Saliência Alta X Complexidade Alta	**POLÍTICA DE AUDIÊNCIA** Saliência Alta X Complexidade Baixa	**POLÍTICA DE SALA DE REUNIÃO** Saliência Baixa X Complexidade Alta	**POLÍTICA DE BAIXO ESCALÃO** Saliência Baixa X Complexidade Baixa
GUSTAFSSON	**POLÍTICA REAL** Conhecimento Disponível X Intenção de Implementar	**POLÍTICA SIMBÓLICA** Conhecimento Disponível X Sem Intenção Implementar	**PSEUDOPOLÍTICA** Conhecimento Indisponível X Intenção de Implementar	**POLÍTICA SEM SENTIDO** Conhecimento Indisponível X Sem Intenção Implementar
BOZEMAN E PANDEY	**POLÍTICASPÚBLICA DE CONTEÚDO ESSENCIALMENTE TÉCNICO**		**POLÍTICA PÚBLICA DE CONTEÚDO ESSENCIALMENTE POLÍTICO**	

02. (FGV/2025/SEAD-SE) O Estado de Sergipe implementa diversas políticas públicas voltadas ao desenvolvimento sustentável, à melhoria da qualidade de vida da população e à modernização da gestão pública. Entre as principais iniciativas, destaca-se o "Programa Acelera Sergipe". Este programa movimenta o maior pacote de investimentos em infraestrutura da história recente do Estado: *Com quase R$ 300 milhões em obras distribuídas por 53 municípios, a iniciativa está impulsionando o desenvolvimento socioeconômico, gerando empregos e melhorando a qualidade de vida da população. São mais de 100 intervenções, incluindo pavimentação de vias, construção de equipamentos públicos voltados ao turismo e ao fortalecimento de cadeias produtivas locais para o crescimento das cidades sergipanas*. Fonte: https://sedurbi.se.gov.br/

Com base na tipologia de políticas públicas proposta por Theodore Lowi, é correto afirmar que o Programa Acelera Sergipe pode ser classificado como uma política

A) regulatória.

B) distributiva.

C) redistributiva.

D) constitutiva.

E) de inovação.

03. (FGV/2025/CGM-PREFEITURA DE CUIABÁ) As tipologias de políticas públicas são formas de classificar os conteúdos, os atores, os estilos e as instituições em um processo de política pública. A tipologia que distingue as políticas públicas de acordo com seus conteúdos técnico e político é a de

A) Lowi.
B) Wilson.
C) Gormley.
D) Gustafsson.
E) Bozeman e Pandey.

Políticas Públicas

Estratégia Concursos

Descentralização política, administrativa e social – Administração Gerencial.

- Transferiu da **União para os Estados e Municípios** as ações de **caráter local;**
- Transferiu**, parcialmente, da União para os Estados** as ações de **caráter regional.**
- Transferiu as **atividades não exclusivas de Estado para organizações públicas não estatais – não governamentais**
- Transferiu para **os cidadãos a responsabilidade pelas decisões e fiscalização dos serviços públicos.**

O objetivo da descentralização é promover o controle social, maior flexibilidade na formulação e implementação de políticas públicas, bem como maior eficiência, eficácia e efetividade na prestação de serviços.

Políticas Públicas

Estratégia Concursos

Vantagens da Descentralização

- **Exercício do controle social – a participação da sociedade possibilita o ataque à corrupção, a accountability e a efetividade na utilização dos recursos públicos.**
- Percepção de maior **relação entre o tributo pago e o serviço oferecido.**
- Maior **efetividade** das PP, em razão do **conhecimento da realidade local.**

Desvantagens da Descentralização

- **Guerra fiscal** – **vantagens econômicas diferenciadas** para atrair investimentos.
- **Competição desregulatória** – diminuição de **exigências legais para atrair investimentos**.
- **Aumento das desigualdades regionais** – **maior capacidade financeira** tem mais vantagens.
- **Perda de escala** – gera **custos no gerenciamento das estruturas** administrativas.
- **Risco de aumento da corrupção local** – em razão da **proximidade entre os atores locais**, sujeitos a pressões políticas.

Políticas Públicas

INTERSETORIALIDADE: incorpora princípios como **equidade, integração e territorialidade** e envolve a **articulação de diferentes setores sociais** em torno de **objetivos comuns,** por meio de **ações conjuntas** – **princípio norteador da construção das redes municipais.**

TRANSVERSALIDADE: envolve espaços **comunicativos**, capacidade de **negociação** e **intermediação de conflitos** para o enfrentamento final do problema e **acumulação de forças**, gerando **sinergia. Visa a incorporação de uma perspectiva específica em diversas áreas**, voltado à igualdade.

04. (FGV/2023/AL-MA) Leia a descrição a seguir. Esse princípio pressupõe atuação interdepartamental e criação de fóruns horizontais de diálogo e tomada de decisão, em que conhecimentos, recursos e técnicas acumuladas em cada espaço institucional possam atuar em sinergia visando a objetivos comuns e à constituição de uma agenda que perpasse por públicos como: criança e adolescente; juventude; mulheres; pessoa idosa; pessoa com deficiência; população em situação de rua; povos indígenas; ou por temas, como: igualdade racial e gênero. Adaptado de https://seplan.ma.gov.br/uploads/seplan/docs/Manual-do-PPA-2020-2023.

Assinale a opção que indica corretamente o princípio de gestão da governança de políticas públicas descrito no trecho.

A) Integração.
B) Setorialidade.
C) Centralização
D) Transversalidade.
E) Interdisciplinaridade.

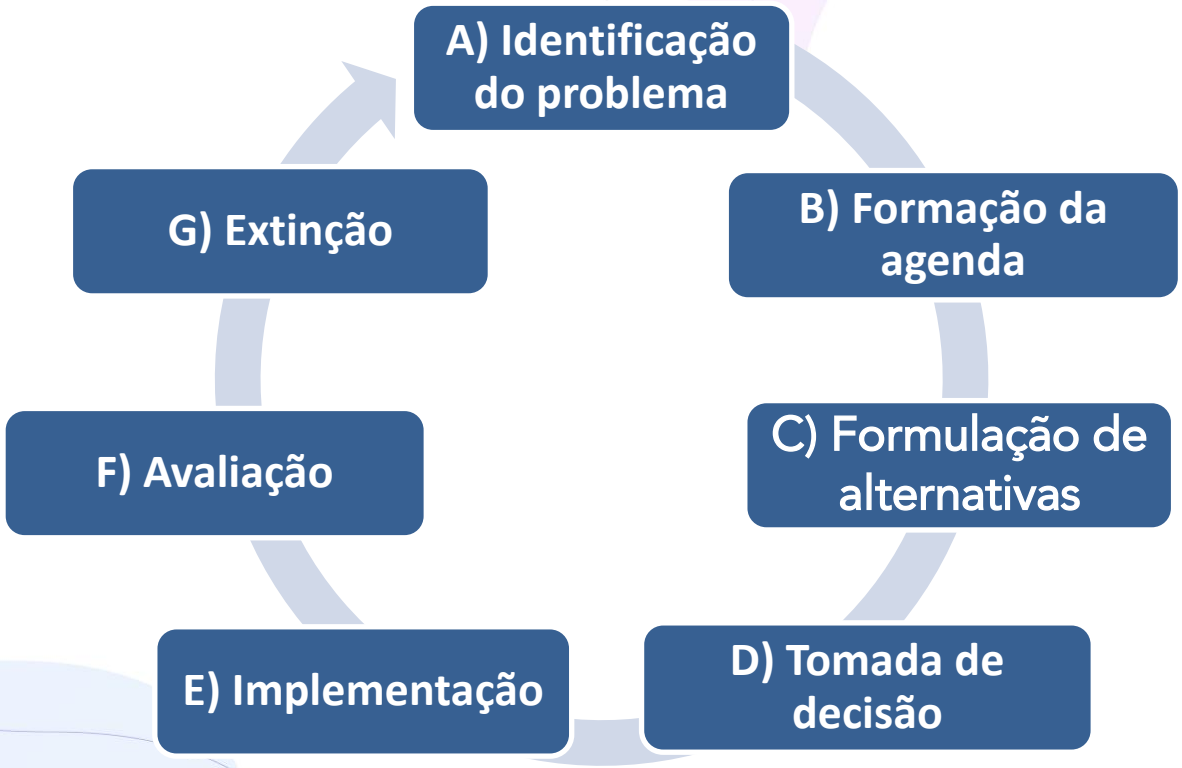
PREPARAÇÃO ACELERADA

CNU 62 DIAS

DOMINE AS 3 FERRAMENTAS QUE IMPULSIONARAM 2.990 APROVADOS NO ÚLTIMO CONCURSO

ESTRATÉGIA CONCURSOS

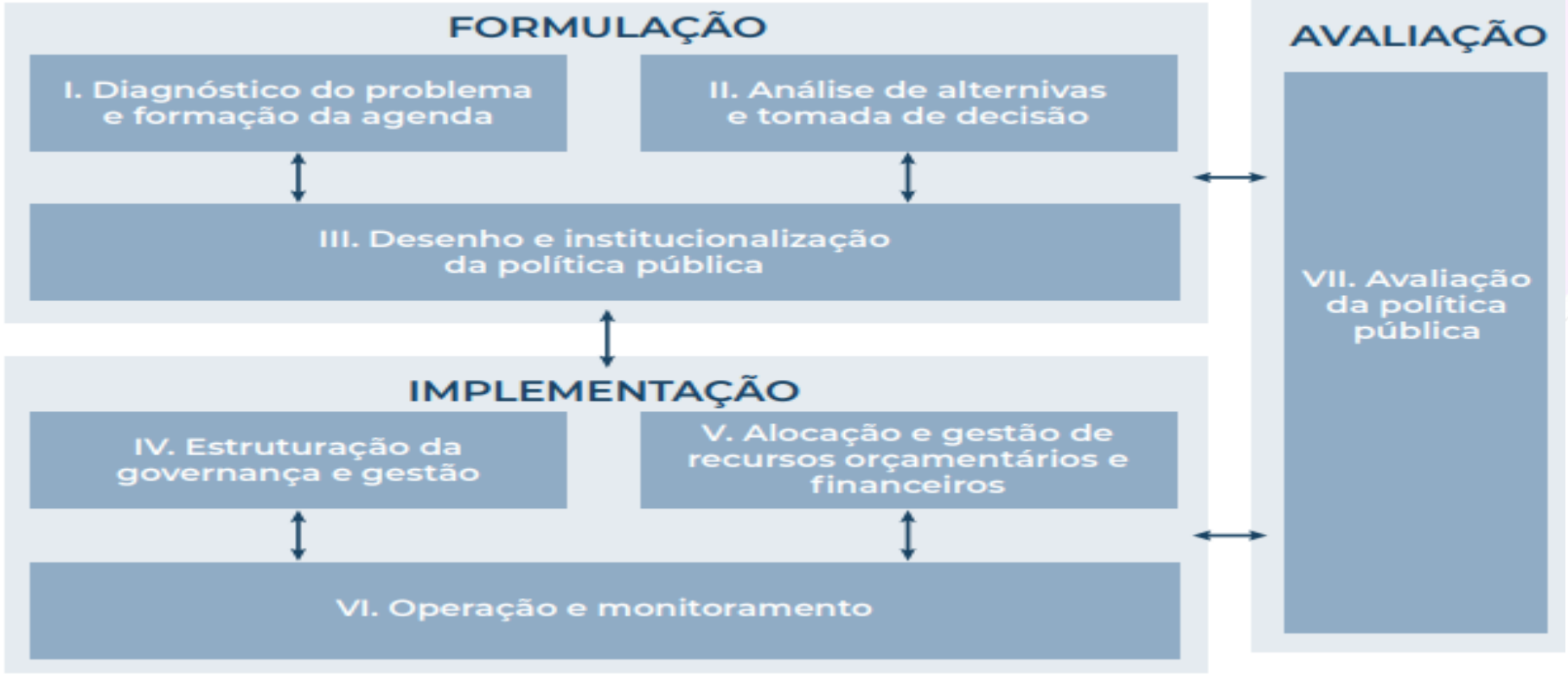
Ciclo de Políticas Públicas



Referencial de Controle de PP

Estratégia Concursos

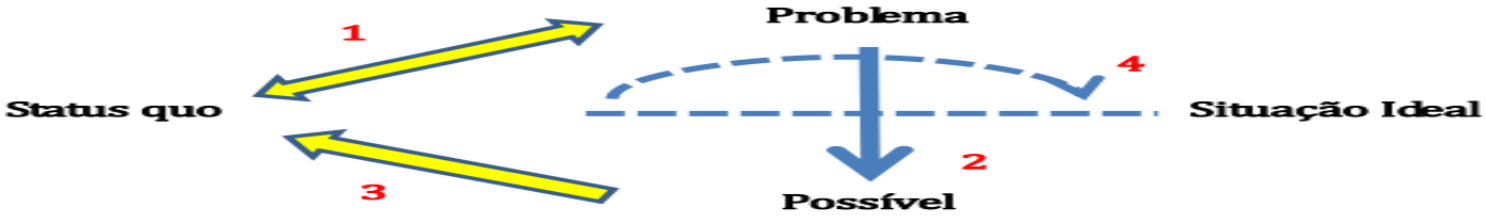
FIGURA 6: BLOCOS DE CONTROLE



RCPP – TCU – 2020

A) Identificação do Problema

Diretriz com **intencionalidade pública e em resposta a um problema público – coletivamente relevante – formam *wicket problems.***



Tipos de Problemas Públicos

Problemas Súbitos: entram de **supetão** na agenda**.**
Problemas Incrementais: **ganham espaço progressivo** na agenda.
Problemas em Declínio: **perdem espaço progressivo** na agenda.
Problemas Estáveis: **nem avançam, nem retrocedem**.
Problemas Cíclicos: ganham ou perdem espaço conforme a **sazonalidade**.

05. (FGV/2025/TCE-PI) Uma política pública é uma diretriz criada para enfrentar um problema público, orientando ações ou omissões, e as atividades resultantes dessa orientação também integram a política pública.

Assinale a opção que apresenta os elementos fundamentais para a elaboração de uma política pública.

A) Interesse pessoal e solução privada.

B) Participação exclusiva do setor privado.

C) Ação governamental sem objetivo claro.

D) Decisão baseada apenas em interesses individuais.

E) Intencionalidade pública e resposta a um problema público.

B) Formação de Agenda

A **construção de agenda – *agenda-setting*** é um **processo competitivo –** envolve a **participação de diversos grupos de interesse da sociedade,** que buscam **que as suas demandas sejam "incluídas" na agenda**.
Significa **transformar questões públicas em "prioridades governamentais"**

A **teoria do EQUILÍBRIO PONTUADO** explica:

- As razões de políticas **permanecerem em vigor**, com **mudanças limitadas a pequenos acréscimos** – **Modelo INCREMENTAL.**
- As razões de **mudanças intensas e rápidas** na agenda – **Modelo de FLUXOS MÚLTIPLOS.**

B) Formação de Agenda

Estratégia Concursos

TIPOS de AGENDAS

Coob e Elder

- **Agenda Política (sistêmica): comunidade política** percebe o problema como **merecedor de intervenção pública**.
- **Agenda Formal (institucional):** problemas que o **poder público decidiu enfrentar**.

Secchi

Agenda da Mídia: problemas percebidos pela mídia, que podem influenciar a **agenda política ou formal**.

Kingdon

- **Agenda Não Governamental (sistêmica): sociedade** percebe os problemas como importantes.
- **Agenda Governamental: problemas analisados pelo governo.**
- **Agenda Decisória:** problemas em decisão de **todos os Poderes**.
- **Agenda Especializada (setorial)**: saúde, transportes e educação.

B) Formação de Agenda

Estratégia Concursos

Atores Visíveis – Macrossistemas

- **Presidente da República;**
- **Líderes de partidos políticos;**
- **Assessores de alto escalão;**
- **Lideranças parlamentares;**
- **Grupos de interesse (movimentos sociais – MST; CUT; FIESP; CNI);**
- **Mídia;**
- **Opinião Pública.**

Atores Invisíveis – Subsistemas

- **Servidores públicos;**
- **Assessores de ministro;**
- **Assessores legislativos;**
- **Analista de grupos de interesse;**
- **Acadêmicos, pesquisadores;**
- **Consultores especializados;**
- **Lobbies.**

MONOPÓLIO DA POLÍTICA PÚBLICA

entendimentos compartilhados, formando a **imagem da política.**

B) Formação de Agenda

Estratégia Concursos

Atores Governamentais

- Presidente da República;
- Altos burocratas, funcionários de carreira; diplomatas;
- Políticos eleitos;
- Designados politicamente;
- Funcionários do Legislativo;
- Membros do Judiciário (juízes e promotores públicos);
- Governadores e prefeitos;
- Empresas públicas e organizações governamentais.

Atores Não Governamentais

- Grupos de interesse e pressão;
- Instituições de pesquisa;
- Acadêmicos; consultores; organismos internacionais; *think tanks*; mídia;
- Sindicatos; associações civis; movimentos sociais; terceiro setor;
- Partidos políticos;
- Empresas privadas;
- *Policytakers.*

B) Formação de Agenda

CATEGORIAS DE ATORES

- **POLÍTICOS: representantes legítimos de interesses da coletividade, com acesso privilegiado às esferas de poder estatal.** O **papel primordial é o estabelecimento de objetivos políticos –** identificar os **problemas públicos e decidir** quais **políticas públicas** são adequadas para combatê-los.
- **DESIGNADOS POLÍTICAMENTE: faixa intermediária de cargos públicos** ocupada por **pessoas indicadas pelo político eleito.**
- **BUROCRATAS: corpo de funcionários públicos (burocratas)** com a função de **manter a administração pública ativa, não obstante os ciclos eleitorais – exercem influências em todas as fases do ciclo. Modelo burocrático de Weber X Modelo burocrático Gerencial –** a **democracia é o que limita sua discricionariedade (controle externo e interno).**

B) Formação de Agenda

Estratégia Concursos

CATEGORIAS DE ATORES – BUROCRATAS

Classificação dos Burocratas em razão dos interesses que defendem (Downs, 1967):

- **Alpinistas: pragmáticos,** focados em suas **carreiras** e pensam exclusivamente **em escalar a hierarquia governamental;**
- **Conservadores: acomodados, resistentes a mudanças e defensores do status quo;**
- **Devotos: fiéis a uma linha** ou **valor de fundo das políticas –** lutam para que **tais valores e políticas prosperem na cultura burocrática;**
- **Defensores (*advocates*): fiéis a uma agência** dentro do setor público e lutam para que **esta cresça em tamanho e prestígio.**
- **Homens de Estado: leais à sociedade** e ao **interesse coletivo; obedientes à tradução de vontades políticas em ações. Correspondem ao ideal weberiano.**

B) Formação de Agenda

CATEGORIAS DE ATORES – BUROCRATAS

Classificação dos Burocratas, segundo Lipsky (1980)

- **BUROCRATAS DO NÍVEL DA RUA OU BUROCRATAS DE LINHA DE FRENTE: funcionários da estrutura burocrática** que têm um **contato direto com o público,** e que possuem, **informalmente, alto grau de liberdade de decisão – discricionariedade limitada à natureza, quantidade e qualidade dos benefícios.**

A **autonomia de implementação dos *street level bureaucrats*** pode ir de **um nível de superconformidade** (funcionários **decidem implementar ao pé da letra uma orientação política)**, **a níveis de total desobediência às regras.**

B) Formação de Agenda

CATEGORIAS DE ATORES

- **PROMOTORES DE JUSTIÇA: servidores públicos**, que desempenham **controle de implementação daquilo que está previsto em lei, atuando como *policymaker* –** defendem seus interesses e possuem velocidade de atuação (TAC).
- **JUÍZES:** exercem seus **papéis na implementação** interpretando a **aplicação da lei** e **elaborando decisão judicial**.
- **GRUPOS DE INTERESSE OU DE PRESSÃO**: **grupos organizados voluntariamente** que **utilizam recursos** para influenciar decisões e políticas.
- **PARTIDOS POLÍTICOS: organizações formalmente constituídas** em torno de um **projeto político**, que servem de **elo entre interesses da sociedade e o governo.**

B) Formação de Agenda

CATEGORIAS DE ATORES

- **MÍDIA:** exercem papel de **difusor de informações** e de **controle sobre a esfera política e sobre a atuação da administração pública (jornalismo investigativo, denunciam corrupção e apontam melhores práticas).**
- **THINK TANKS:** organizações de **pesquisa e aconselhamento**, conhecidos como **Institutos de Políticas Públicas ou Usinas de ideias (**fazem *advocacy*, ativismo na formação de agenda e produção e disseminação de conhecimento).
- **POLYTAKERS**: rotulados como **agentes passivos,** há situações nas quais conseguem **moldar a opinião pública e articular os interesses de grupos difusos.**
- **ORGANIZAÇÕES DO TERCEIRO SETOR:** enquadram-se no **modelo de governança pública**, de **interação horizontal** entre atores estatais e não estatais.

06. (FGV/2025/TCE-RR) A agenda pode se manifestar de diversas formas, como em um programa de governo, um planejamento orçamentário, um estatuto partidário ou até mesmo em uma lista de assuntos que um comitê editorial de um jornal considera importantes.

A agenda formal é

A) O conjunto de problemas ou temas que a comunidade política percebe como merecedores de intervenção pública.

B) A lista de problemas que recebe atenção especial dos diversos meios de comunicação.

C) A agenda que reflete exclusivamente os interesses da opinião pública sem interferências externas.

D) O conjunto de problemas ou temas que o poder público já decidiu enfrentar.

E) A lista de problemas percebidos pela sociedade, mas ignorados pelo poder público.

07. (FGV/2024/SEPLAG-NITERÓI) Na fase de avaliação das Políticas Públicas, os burocratas alimentam os sistemas de controle com dados relevantes, fornecem informações aos políticos sobre o progresso da implementação e recebem feedback, incluindo críticas e sugestões, dos beneficiários.

Assinale a opção que apresenta a categoria de burocrata que tem alto grau de discricionariedade.

A) Alpinistas – burocratas pragmáticos.

B) Devotos – burocratas fiéis a uma linha de política pública.

C) Conservadores – burocratas resistentes a mudanças.

D) Defensores – burocratas fiéis a uma organização.

E) Nível da rua – burocratas em contato direto com o público.

C) Formulação de Alternativas

Estratégia Concursos

O **PROCESSO DE FORMULAÇÃO** **se desenvolve** por meio de **escrutínios formais ou informais** das **consequências do problema** e dos **potenciais custos e benefícios** de cada alternativa disponível. É o **momento supremo de poder (conflito).**

O ***policymaker*** pode utilizar **04 mecanismos genéricos** **para indução do comportamento:**

- **PREMIAÇÃO:** influenciar comportamentos com **estímulos positivos**.
- **COERÇÃO:** influenciar comportamentos com **estímulos negativos.**
- **CONSCIENTIZAÇÃO:** influenciar comportamentos por **construções e apelo ao senso de dever moral.**
- **SOLUÇÕES TÉCNICAS:** **não influenciar o comportamento diretamente**, mas aplicar soluções práticas para influenciar de **forma indireta.**

08. (FGV/2025/TCE-PI) A formulação de uma política pública envolve definir os objetivos e as estratégias e avaliar as possíveis consequências de cada alternativa. O policymaker usa diferentes mecanismos genéricos para induzir o comportamento desejado em uma política pública.

Assinale a opção que exemplifica o uso da coerção como mecanismo de indução de comportamento.

A) Implementar multas para quem descumprir leis de trânsito.

B) Oferecer incentivos fiscais a empresas que adotam práticas sustentáveis.

C) Lançar campanhas de conscientização sobre a importância da vacinação.

D) Distribuir prêmios para os servidores públicos com melhor desempenho anual.

E) Desenvolver novas tecnologias para facilitar o cumprimento de normas de segurança no trabalho.

D) Tomada de Decisão

Momento em que os **interesses dos atores são equacionados** e as **intenções** (objetivos e métodos) de **enfrentamento de um problema são explicitadas.**

Modelos de Tomada de Decisão

- **Escolha Racional absoluta ou limitada (compreensivo) – problemas buscam solução.**
- **Incremental – problemas se ajustam a soluções.**
- ***Mix-scanning* (sondagem mista) – decisões estruturantes e depois ordinárias.**
- ***Garbage can* (lata de lixo) – soluções buscam problemas.**
- **Teoria dos Fluxos Múltiplos – fluxos convergentes de problemas, soluções e política.**
- **Teoria de Coalizões de Defesa – atores formais e informais se juntam por interesses, crenças, motivações similares, etc.**

09. (FGV/2025/SEAD-SE) Leia a descrição a seguir. *Nesse modelo, as políticas públicas são vistas como uma continuação das atividades de governo anteriores, com apenas algumas modificações graduais e progressivas. Este modelo é considerado politicamente conveniente, pois descreve um processo mais conservador de formulação de políticas. Uma vez que os formuladores aceitam a legitimidade dos programas e projetos estabelecidos e concordam tacitamente em dar continuidade às políticas anteriores, realizam-se apenas acréscimos, decréscimos ou pequenos ajustes nos programas e projetos.*

O trecho descreve o modelo de análise de políticas públicas denominado

A) Racional.

B) De Grupo.

C) Institucional.

D) Incremental.

E) De Processo.

Implementação

É nesta fase que se tem a "**possibilidade de estudar erros anteriores a tomada de decisão**, a fim de **detectar problemas mal formulados, objetivos mal traçados e otimismos exagerados.**"

- **Modelo bottom-up:** tomadores de decisão legitimam as práticas adotadas pelos burocratas.
- **Modelo top-down:** separação clara entre o momento da tomada de decisão (agentes políticos) e o da implementação.
- **Modelo híbrido:** junção dos dois modelos *top-down e bottom-up.*

REDES DE POLÍTICAS PÚBLICAS – relações relativamente **estáveis** de natureza **não hierárquica e interdependente** formada de uma **variedade de atores** que compartilham **interesses comuns, e que a cooperação é o melhor modo de se alcançar metas comuns**.

Implementação

INSTRUMENTOS DE PP utilizados pelos *Policymakers*

- **Regulamentações, desregulamentações e legalizações.**
- **Aplicação da lei (*enforcement*).**
- **Impostos e taxas; subsídio e incentivo fiscal.**
- **Prestação direta de serviços; terceirização dos serviços públicos.**
- **Prestação pública ou privada de serviço de mercado.**
- **Informação ao público; campanhas, mobilizações.**
- **Seguros governamentais.**
- **Transferência de renda; discriminação seletiva positiva.**
- **Prêmios e concursos.**
- **Certificados e selos.**

10. (FGV/2024/CGE-PB) Com os movimentos de reforma do Estado e da administração pública no mundo, cresceram as oportunidades de operação e gestão de redes organizacionais no provimento de bens públicos. O formato de políticas e serviços em redes contrapõe-se às perspectivas anteriores baseadas em processos top-down ou bottom-up.

É(são) característica(s) da gestão em redes organizacionais:

A) centralização, controle e coordenação a partir do Estado;

B) autoridade hierárquica no planejamento e definição da política e suas metas;

C) descentralização decisória para atores locais representantes de usuários e população;

D) engajamento local na representação de interesses nos processos de controle social de recursos estatais;

E) inter-relação com atores heterogêneos, interdependência, realização coletiva com troca de informações, objetivos e recursos.

Avaliação

Compreende a definição de **critérios, indicadores e padrões** (performance standards).

TIPOS DE AVALIAÇÃO

- **Avaliação *EX ANTE*: Avaliação Diagnóstica / Controle Prévio.**
- **Avaliação *IN ITINERE* / AVALIAÇÃO FORMATIVA: Controle Concomitante / Avaliação Intermediária ou Monitoramento.**
- **Avaliação *EX POST* / AVALIAÇÃO SOMATIVA : Controle Posterior.**
- **Avaliação CONCEITUAL: *Design*.**
- **Avaliação do PROCESSO DE IMPLEMENTAÇÃO e Gestão do Programa.**
- **Avaliação de IMPACTOS e resultados.**
- **Avaliação de METAS.**

Avaliação

Estratégia Concursos

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

- **ECONOMICIDADE**: nível de **utilização de recursos (inputs)**.
- **PRODUTIVIDADE**: nível de **saídas de processo (outputs)**.
- **EFICIÊNCIA ECONÔMICA**: relação **entre outputs** (produtividade) e **inputs** (recursos).
- **EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA**: seguimento de **prescrições e conformidade a regras.**
- **EFICÁCIA**: nível de **alcance** de **metas ou objetivos.**
- **EFETIVIDADE**: nível de **impacto das ações e resultados sociais** (**outcomes**).
- **IGUALDADE:** nível de **homogeneidade na distribuição de recursos, sem levar em conta** as **características da partida**.
- **EQUIDADE**: nível de **homogeneidade na distribuição de recursos, levando em conta** as **características de partida**.

Avaliação

Estratégia Concursos

FERRAMENTAS DE ANÁLISE

Eficiência:

- **CUSTO-BENEFÍCIO (ACB):** compara os **custos com os benefícios econômicos** da política pública.
- **CUSTO-EFETIVIDADE (ACE):** compara os **custos com a possibilidade de alcançar eficientemente os objetivos** da PP, os **efeitos da intervenção em termos físicos**.

Análise de Escala: Examina a **abrangência da política** e o **número de pessoas** ou grupos **afetados por ela.**

Avaliação de Impacto baseada em análise Contrafactual: busca definir com **precisão** em que **grau** as **alterações (ou a permanência) dos valores de uma variável** considerada, **podem ser** causalmente **atribuídas a certa intervenção** (chamada de "tratamento").

11. (FGV/2024/PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAÉ-RJ) As políticas públicas podem ser avaliadas à luz de quatro dimensões: economicidade, eficiência, eficácia e efetividade. Ao avaliar uma política pública, a administração do Município X estabeleceu procedimentos para verificar o grau de alcance: • das metas programadas; e • dos objetivos finalísticos da intervenção.

As dimensões de avaliação de políticas públicas que os procedimentos adotados pelo Município X visaram analisar são, respectivamente,

A) economicidade e eficiência.

B) eficácia e eficiência.

C) eficiência e eficácia.

D) efetividade e eficiência.

E) eficácia e efetividade.

PP Informadas em Evidências

EVIDÊNCIAS compõem **um recurso** para *'policy intellectuals"* operarem processos de **formulação, implementação e avaliação de políticas**, formadas de **dados empíricos, organizados, randomizados ou não, estruturados, observados em contextos histórico, relatados pela mídia e por stakeholders.**

Cuidados:

- **Lógica burocrática (sempre foi assim);**
- **Consenso; Política e a arte do possível;**
- **Desconfiança ou Cinismo**

Instituições no Processo de PP

INSTITUIÇÕES – contexto – são as **regras constitucionais, estatutos, códigos legais, políticas públicas passadas** e **regimentos internos das arenas** (onde as PP são construídas), que **modelam e condicionam o comportamento dos indivíduos**.

- **JURISDIÇÕES (LEIS)**
- **COMPETÊNCIAS (FUNÇÕES)**
- **DELIMITAÇÕES TERRITORIAIS**

NEOINSTITUCIONALISTAS são atores políticos que **agem e se organizam** de acordo com **regras e práticas** que são:

- **Socialmente construídas;**
- **Publicamente conhecidas;**
- **Previstas;**
- **Aceitas**.

12. (FGV/2024/TJ-MT) As instituições são práticas sociais persistentes que moldam as interações entre indivíduos e a coletividade, sendo disciplinadas por organizações e regras formais, e sustentadas por pressupostos cognitivos e normativos específicos. Assinale a opção que explica como as instituições influenciam as políticas públicas.

A) Condicionando o acesso a novas ideias e paradigmas para a resolução de problemas públicos.

B) Definindo exclusivamente os recursos financeiros disponíveis para cada política pública.

C) Garantindo que todos os atores políticos tenham igual influência no processo decisório.

D) Determinando os resultados das políticas públicas de acordo com preferências políticas externas.

E) Restringindo unicamente as ações parlamentares, sem interferir em outros aspectos do processo político.

Modelos de Relação e Prevalência

PRINCIPAL-AGENTE	**Interpreta relações entre: Acionistas e Diretoria; Empresa e Funcionários; Cidadãos e Governo; Governo e Burocracia – Conflito de agência; Assimetria de informações; Dificuldade de monitoramento e custos de agência; Compatibilidade entre incentivos e contratos.**
REDES DE POLÍTICAS PÚBLICAS	**Estrutura de interações não hierárquicas**, predominantemente **informais**, entre **atores públicos e privados, com interesses distintos, mas interdependentes.**
ELITISTA	**Poucos atores** têm a **capacidade de determinar o rumo das políticas públicas – Teóricos do governo de partido; Teóricos do governo da burocracia; Neocorporativista; Marxistas estruturalistas.**
PLURALISTA	**Não percebe a predominância de um ator ou conjunto de atores – todos conseguem influenciar.**
TRIÂNGULO DE FERRO	**Relações de apoio mútuo entre grupos de interesses, políticos parlamentares e burocratas.**

13. (FGV/2025/TCE-PI) Modelos de relação e de prevalência são constructos teóricos que explicam, respectivamente, como os atores interagem e quais atores predominam em um processo de política pública. Eles são baseados em observações práticas e ajudam a interpretar a distribuição de poder nas arenas políticas.

O modelo usado para interpretar a relação entre o governo e a burocracia é denominado

A) Elitismo.

B) Pluralismo.

C) Principal-agente.

D) Triângulo de ferro.

E) Redes de políticas públicas.

PREPARAÇÃO ACELERADA

CNU 62 DIAS

DOMINE AS 3 FERRAMENTAS QUE IMPULSIONARAM 2.990 APROVADOS NO ÚLTIMO CONCURSO

ESTRATÉGIA CONCURSOS

OBRIGADA!